

**TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP**  
**VIETNAM STEEL CORPORATION**

---



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**NĂM 2013**  
**(Từ 01/01/2013 đến 31/12/2013)**

**TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP**

Trụ sở chính: 91 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội

Điện thoại: 84. 4. 3856 1767

Fax: 84. 4. 3856 1815

Website: [www.vnsteel.vn](http://www.vnsteel.vn)



## MỤC LỤC

I. SƠ LƯỢC VỀ TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP .....	3
1. Tên, địa chỉ của Tổng Công ty.....	3
2. Vốn điều lệ.....	3
3. Ngành nghề kinh doanh.....	3
4. Quá trình hình thành và phát triển .....	5
5. Cơ cấu tổ chức và định hướng phát triển .....	8
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2013 .....	15
1. Tình hình sản xuất kinh doanh.....	15
2. Tổ chức và nhân sự .....	15
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án đầu tư .....	21
4. Tình hình tài chính .....	23
5. Cơ cấu cổ đông.....	25
III. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC .....	25
1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2013.....	25
2. Tình hình tài chính .....	27
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý .....	29
4. Kế hoạch năm 2014:.....	31
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY.....	33
1. Những kết quả trong công tác điều hành năm 2013 .....	33
2. Những định hướng quan trọng.....	35
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.....	35
1. Hội đồng quản trị .....	35
2. Ban kiểm soát.....	39
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH.....	43
1. Ý kiến kiểm toán .....	43
2. Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán .....	44

## I. SƠ LƯỢC VỀ TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP

### 1. Tên, địa chỉ của Tổng Công ty

- Tên tiếng Việt: **TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP**
- Tên tiếng Anh: **VIET NAM STEEL CORPORATION**
- Tên viết tắt: **VNSTEEL.CORP**
- Địa chỉ: 91 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội
- Điện thoại: 84. 4. 3856 1767
- Fax: 84. 4. 3856 1815
- Website: [www.vnsteel.vn](http://www.vnsteel.vn)

### 2. Vốn điều lệ

- Vốn điều lệ: 6.780.000.000.000 đồng (*Sáu nghìn bảy trăm tám mươi tỷ đồng*)  
Trong đó: Vốn Nhà nước: 6.368.000.000.000 tỷ đồng chiếm 93,93%
- Số cổ phần: 678.000.000 cổ phần
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng
- Mã chứng khoán: TVN

### 3. Ngành nghề kinh doanh

Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần số 0100100047 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 05 tháng 02 năm 1996 (đăng ký thay đổi lần thứ 4 ngày 29 tháng 9 năm 2011), Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP đăng ký các ngành nghề kinh doanh sau đây:

- Sản xuất sắt, thép, gang;
- Sản xuất sản phẩm chịu lửa;
- Quảng cáo;
- Giáo dục nghề nghiệp;
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống lưu động;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Chuẩn bị mặt bằng;
- Lắp đặt hệ thống điện;
- Lắp đặt hệ thống xây dựng khác;
- Điều hành tour du lịch;
- Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác
- Tái chế phế liệu;

- Khai thác quặng sắt;
- Khai thác than mỡ và các nguyên liệu phụ trợ dùng cho công nghiệp sản xuất thép;
- Bán buôn phế liệu kim loại, cao su, xăng, dầu, mỡ, ga và các loại vật tư phụ tùng, thiết bị phục vụ cho sản xuất thép, xây dựng, giao thông, cơ khí và các ngành công nghiệp khác;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa;
- Dịch vụ hỗ trợ liên quan đến quảng bá và tổ chức tour du lịch;
- Dịch vụ lưu trú ngắn ngày;
- Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét;
- Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao;
- Sản xuất hóa chất cơ bản;
- Đại lý du lịch;
- Cung ứng và quản lý nguồn lao động;
- Hoạt động tư vấn đầu tư (không bao gồm tư vấn pháp luật, tài chính, kế toán, kiểm toán, thuế và chứng khoán);
- Hoạt động của các cơ sở thể thao;
- Xây dựng nhà các loại;
- Phá dỡ;
- Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí;
- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao;
- Sản xuất các cấu kiện kim loại;
- Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan;
- Hoạt động của các câu lạc bộ thể thao;
- Đại lý;
- Hoạt động thể thao khác;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Xây dựng công trình công ích;
- Hoàn thiện công trình xây dựng;
- Rèn, dập, ép và cán kim loại, luyện bột kim loại;
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;

- Sản xuất máy luyện kim;
- Bán buôn kim loại và quặng kim loại;
- Dịch vụ logistic;
- Thiết kế, tư vấn thiết kế các công trình sản xuất thép, các công trình công nghiệp và dân dụng;
- Kinh doanh các nguyên nhiên liệu, nhiên liệu cán thép, phế liệu kim loại;
- Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh.

#### **4. Quá trình hình thành và phát triển**

##### **4.1. Thành lập**

Tổng công ty được hình thành qua các thời kỳ, gắn liền với sự phát triển của đất nước nói chung và ngành công nghiệp luyện kim nói riêng. Đó là sự kết hợp, sáp nhập, hợp nhất nhiều doanh nghiệp, tổ chức, đơn vị trong ngành sản xuất thép và kinh doanh kim khí của Nhà nước trong những thập kỷ qua.

Thực hiện Quyết định số 91/TTg ngày 07 tháng 3 năm 1994 của Thủ tướng Chính phủ về việc thí điểm thành lập Tập đoàn kinh doanh ở một số Bộ quản lý ngành kinh tế - kỹ thuật (gọi tắt là Tổng công ty 91), ngày 29 tháng 4 năm 1995, Thủ tướng Chính phủ ký Quyết định số 255/TTg thành lập Tổng công ty Thép Việt Nam trên cơ sở hợp nhất Tổng công ty Thép Việt Nam thuộc Bộ Công nghiệp nặng và Tổng công ty Kim khí thuộc Bộ Vật tư.

Nhiệm vụ chính của Tổng công ty là xây dựng và phát triển mô hình kinh doanh đa ngành với hoạt động cốt lõi là sản xuất và kinh doanh sản phẩm thép. Hoạt động kinh doanh chính của Tổng công ty bao gồm nhưng không hạn chế khai thác quặng sắt, than mỡ, nguyên liệu trợ dung; sản xuất gang, thép và các kim loại, sản phẩm thép; xuất nhập khẩu thép, vật tư thiết bị và trang thiết bị luyện kim, chuyên giao công nghệ và hỗ trợ kỹ thuật; thiết kế, chế tạo, thi công xây lắp trang thiết bị công trình luyện kim và xây dựng dân dụng; kinh doanh khách sạn, nhà hàng và vật tư tổng hợp; đào tạo nghề, nghiên cứu khoa học công nghệ; đầu tư, liên doanh, liên kết kinh tế và hợp tác lao động với nước ngoài.

##### **4.2. Cổ phần hóa**

Ngày 31/12/2009, Văn Phòng Chính phủ đã ban hành công văn số 373/TB-VPCP về việc thông báo kết luận của Thủ tướng: “Đồng ý cổ phần hóa Công ty mẹ của Tổng công ty Thép Việt Nam, Nhà nước nắm giữ trên 65% vốn Điều lệ”.

Căn cứ nội dung nêu trên, ngày 15/01/2010 Bộ trưởng Bộ Công Thương đã ban hành Quyết định số 0256/QĐ-BCT về việc cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam. Sau khi có Quyết định cổ phần hóa, Ban Chỉ đạo và Lãnh đạo Tổng công ty Thép Việt Nam đã khẩn trương thực hiện việc xác định giá trị doanh nghiệp và xây dựng phương án cổ phần hóa theo lộ trình đã đề ra.

Ngày 18/4/2011, Thủ tướng Chính phủ đã ký Quyết định số 552/QĐ-TTg về việc phê duyệt phương án cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam. Thực hiện Quyết định nêu trên, Tổng công ty Thép Việt Nam đã tiến hành bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng và tổ chức Đại hội đồng cổ đông lần đầu để chuyển thành Tổng công ty cổ phần. Kể từ ngày 29/9/2011, Tổng công ty Thép Việt Nam đã chính thức hoạt động theo mô hình công ty cổ phần theo Giấy Chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100047 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

### CÁC THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU CỦA VNSTEEL

**Huân chương  
Độc lập Hàng Nhất**



**Huân chương  
Độc lập Hàng Nhì**



**Huân chương  
Độc lập Hàng Ba**



**Anh hùng  
LLVT Nhân dân**



**Giải  
Quả Cầu Vàng**



**Hàng Việt Nam  
chất lượng cao**



**Cúp  
Ngôi sao chất lượng**



**Cúp  
Sen vàng**



**Cúp vàng thương hiệu ngành  
xây dựng Việt Nam**



### 4.3. Các dấu mốc lịch sử

**29/4/1995:** Thủ tướng Chính phủ ký Quyết định số 255/TTg thành lập Tổng công ty Thép Việt Nam trên cơ sở hợp nhất và sáp nhập nhiều doanh nghiệp, đơn vị trong ngành sản xuất thép, trong đó có Tổng công ty Thép Việt Nam thuộc Bộ Công nghiệp và Tổng công ty Kim khí thuộc Bộ Thương Mại.

**23/11/2006:** Thành lập Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam.

**21/6/2007:** Thủ tướng phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam.

**01/7/2007:** Chính thức đi vào hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam.

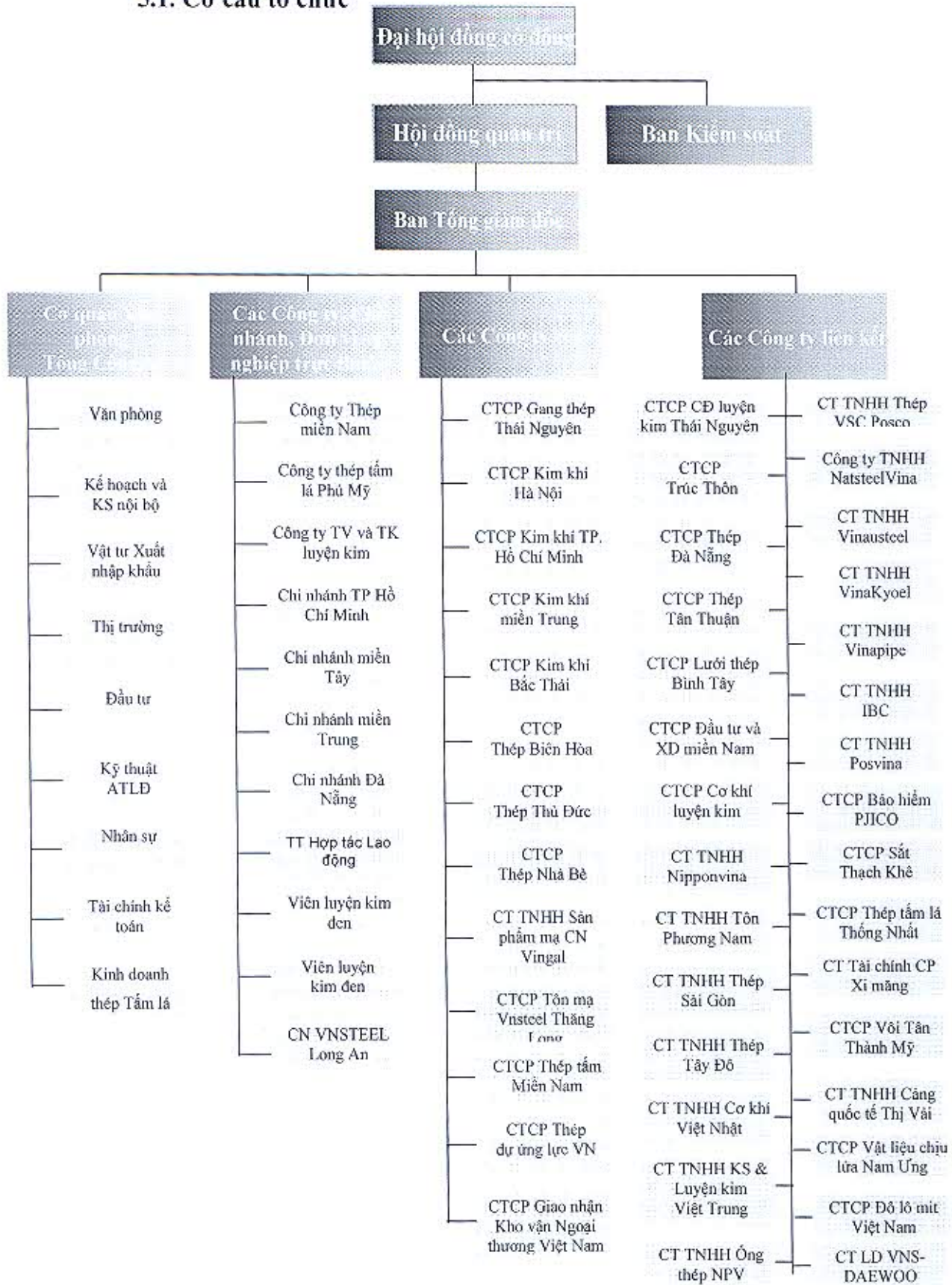
**31/12/2009:** Văn phòng Chính phủ ban hành Công văn số 373/TB-VPCP về việc thông báo kết luận của Thủ tướng: “Đồng ý cổ phần hóa Công ty mẹ của Tổng công ty Thép Việt Nam, Nhà nước nắm giữ trên 65% vốn điều lệ”.

**15/01/2010:** Bộ trưởng Bộ Công Thương ban hành Quyết định số 0256/QĐ-BCT về việc cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty Thép Việt Nam.

**29/9/2011:** Tổng công ty Thép Việt Nam chính thức chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần.

## 5. Cơ cấu tổ chức và định hướng phát triển

### 5.1. Cơ cấu tổ chức





## 5.2. Định hướng phát triển

### Mục tiêu chiến lược:

Giữ vững là một trong những nhà sản xuất thép hàng đầu của Việt Nam, cung cấp sản phẩm thép chất lượng cao với năng lực cạnh tranh có hiệu quả, phát triển bền vững.

### Sứ mệnh cốt lõi:

- Cung cấp sản phẩm thép chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu cho sự phát triển cơ sở hạ tầng và nền kinh tế đất nước.
- Đạt được vị thế cạnh tranh là một trong những nhà sản xuất có chi phí thấp nhất Việt Nam, tranh thủ lợi thế từ việc tích hợp nguyên liệu thô.
- Đáp ứng và vượt lên các nguyên tắc hướng tới khách hàng trong chất lượng sản phẩm và sự ưu việt của dịch vụ.
- Xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, nâng cao thu nhập và tạo điều kiện phát triển cho tất cả mọi người.

### Chiến lược tổng thể của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP :

Thiết lập một hệ thống sản xuất kinh doanh cốt lõi, xuyên suốt chuỗi giá trị, tích hợp từ nguyên liệu thô cho đến mạng lưới bán hàng và phân phối sản phẩm.

Chiến lược cạnh tranh của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP đến 2020 là đi theo hướng:

- **Chi phí thấp:** dựa vào tích hợp nguyên liệu thô và sử dụng công nghệ tiết kiệm năng lượng, và

- **Khác biệt hóa sản phẩm:** chuyển dịch từng bước theo hướng chất lượng cao và đa dạng hóa các dòng sản phẩm đáp ứng nhu cầu thị trường.

Cụ thể hóa mục tiêu trung hạn (2015) và dài hạn (đến 2020):

- Định hướng mục tiêu trong ngắn hạn đến 2015: *Tập trung vào việc củng cố lại hệ thống Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP bao gồm: thực hiện tái cấu trúc, cải thiện hệ thống quản lý, cải thiện hệ thống phân phối bán hàng, duy trì thị phần, nâng cao hiệu quả trong sản xuất kinh doanh. Khắc phục các khiếm khuyết hiện tại và tích tụ nguồn lực.*

- Định hướng mục tiêu trung hạn đến 2020: *Phát triển năng lực sản xuất thép dài để củng cố và giữ vững thị phần dẫn đầu ở mảng thép dài. Điều chỉnh hợp lý hóa lĩnh vực thép dẹt. Thiết lập hệ thống bán hàng và phân phối tập trung, có hiệu quả. Đạt năng lực cạnh tranh trong khu vực để phát triển bền vững.*

