

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính thưa các Quý vị cổ đông.

Kính thưa các Quý vị đại biểu tham dự Đại hội.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng Công ty Thép Việt Nam-CTCP (Tổng Công ty), Ban kiểm soát Tổng Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch triển khai công tác năm 2025 như sau:

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024**

**1. Hoạt động của Ban kiểm soát**

Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã bám sát Nghị quyết số 46/NQ-VNS ngày 26/04/2024 của ĐHĐCĐ triển khai xây dựng kế hoạch công tác thực hiện các nhiệm vụ của Ban kiểm soát, gồm:

- Xây dựng và ban hành chương trình hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát.
- Thực hiện giám sát công tác lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 và công tác soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng năm 2024, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty theo hợp đồng dịch vụ kiểm toán đã ký với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.
- Kiện toàn bộ máy theo Nghị quyết số 46/NQ-VNS ngày 26/04/2024 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 Tổng Công ty: Phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2021-2026.
- Giám sát công tác kiểm toán báo cáo tài chính của các đơn vị thành viên, nắm bắt các vấn đề vướng mắc và tồn tại trong công tác kế toán, quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận tại các đơn vị.
- Tham dự các cuộc họp của HĐQT và họp giao ban tháng của Ban điều hành để nắm bắt tình hình làm cơ sở cho việc giám sát hoạt động quản trị, điều hành của Tổng Công ty theo Nghị quyết số 46/NQ-VNS ngày 26/04/2024 của ĐHĐCĐ.
- Thực hiện chương trình kiểm soát theo chuyên đề tại 04 đơn vị về công tác thực hiện kế hoạch 2024, công tác quản lý chi phí sản xuất, giá thành, định mức tiêu hao, công tác mua vật tư, nguyên vật liệu, tồn kho, công nợ, đầu tư, sửa chữa lớn, công tác bán hàng và phối hợp hệ thống, xây dựng ban hành các quy chế quản lý nội bộ, gồm: Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam-Vnsteel, Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ-Vnsteel, Công ty CP Kim khí TP.HCM-Vnsteel, Công



ty CP Kim khí Hà Nội-Vnsteel, qua công tác kiểm soát tại mỗi đơn vị Ban kiểm soát có Báo cáo kết quả kiểm soát và kiến nghị đề xuất với HĐQT, Ban điều hành Tổng công ty phục vụ công tác quản lý và điều hành trong hệ thống.

- Giữa 2 kỳ đại hội, phục vụ cho công tác kiểm tra giám sát Ban kiểm soát đã tổ chức 4 cuộc họp xin ý kiến về các nội dung: (1) Chương trình hoạt động năm 2024 của BKS, (2) Thông qua kế hoạch và kết quả kiểm tra chuyên đề tại 4 đơn vị: Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam-Vnsteel, Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ-Vnsteel, Công ty CP Kim khí TP.HCM-Vnsteel, Công ty CP Kim khí Hà Nội-Vnsteel, (3) Thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2024 của Tổng công ty, (4) Thông qua Báo cáo của BKS trình ĐHCĐ thường niên 2025 và Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2025.

## 2. Tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương, thù lao năm 2024	Ghi chú
1	Trần Tuấn Dũng	Trưởng BKS	426.456.000	
2	Trương Thị Tuyết	Thành viên BKS	247.008.000	
3	Nguyễn Đức Vinh Nam	Thành viên BKS	164.672.000	Từ 26/4/2024
4	Đặng Sơn Nguyệt Thảo	Thành viên BKS	50.400.000	
5	Nguyễn Minh Đức	Thành viên BKS	50.400.000	
6	Lê Thị Thu Hiền	Thành viên BKS	82.336.000	Miễn nhiệm từ 26/4/2024

(Tiền lương, thù lao quyết toán năm 2024 chưa bao gồm các khoản thu nhập khác theo quy chế, quy định của Tổng công ty đã chi trả như: chi phí điện thoại, đồng phục...)

## B. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG VÀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2024

### I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Tổng Công ty

Qua công tác giám sát các hoạt động quản trị và thẩm định BCTC năm 2024 của Tổng công ty, Ban kiểm soát có một số nhận xét, đánh giá như sau:

#### 1. Tình hình hoạt động của Tổng Công ty

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Tổng công ty thực hiện trong bối cảnh xung đột địa chính trị giữa các khu vực trên thế giới diễn ra gay gắt tác động mạnh đến kinh tế khu vực Châu Âu, Trung đông cũng như nền kinh tế toàn cầu, ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng sản phẩm, nguyên vật liệu, năng lượng trong đó có ngành thép. Xu hướng bảo hộ thông qua hàng rào thuế quan giữa các nước có xu hướng gia tăng trở lại đã ảnh hưởng đến hoạt động xuất khẩu các doanh nghiệp thép trong nước.

Năm 2024, thị trường thép trong nước tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn thách thức, nhất là từ Quý II/2024 khi giá thép liên tục giảm, nhu cầu thị trường phục hồi chưa như kỳ vọng, các đơn vị sản xuất thép xây dựng tình hình sản xuất tiêu thụ đặc biệt khó khăn, hiệu quả thấp thậm chí thua lỗ.



Nhận định được những khó khăn trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã xây dựng và ban hành các nghị quyết, đồng thời tích cực phối hợp với Ban điều hành Tổng công ty triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, hạn chế rủi ro, đảm bảo hiệu quả, quan tâm đến đời sống, việc làm, thu nhập của người lao động trong hệ thống Tổng công ty. Kết quả năm 2024 Tổng công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch ĐHCĐ giao, duy nhất chỉ tiêu tổng doanh thu Công ty mẹ đạt 67,1% kế hoạch ĐHCĐ 2024 giao. Kết quả toàn hệ thống đạt được năm 2024 có sự đóng góp rất lớn từ các đơn vị trong khối thép dẹt.

## **2. Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính**

Qua thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, Ban kiểm soát báo cáo kết quả thẩm định như sau:

- Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã cơ bản phản ánh hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty tại ngày 31/12/2024 bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính 2024.

- Ban kiểm soát cơ bản thống nhất về số liệu trên các Báo cáo đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC cùng với các ý kiến của kiểm toán viên về các Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty.

- Để giúp cho các cổ đông, các nhà đầu tư đánh giá sự ảnh hưởng, Ban kiểm soát xin lưu ý:

- + Một số chỉ tiêu đầu kỳ trong BCTC hợp nhất năm 2024 của tổng công ty thay đổi do đã được điều chỉnh hồi tố theo BCTC 2024 của các đơn vị (Công ty CP Tôn mạ Vnsteel Thăng Long, Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội, Công ty Cổ phần Giao nhận Kho Vận Ngoại Thương Việt Nam).

- + Các ý kiến ngoại trừ nêu trong Báo cáo kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất năm 2024 cho thấy sự tồn tại của các yếu tố ảnh hưởng đến độ tin cậy của báo cáo, gồm:

- \*) Rủi ro liên quan đến các khoản đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị: Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên, Công ty CP Sắt Thạch Khê ảnh hưởng đến hoạt động của Tổng công ty trong tương lai.

- \*) Rủi ro do chưa thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến việc Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên đã ghi nhận hoàn nhập tiền cấp quyền khai thác khoáng sản trích thừa của mỏ than Bắc Làng Cầm, mỏ than Nam Làng Cầm và Dự án khai thác hầm lò Cánh Chìm - mỏ than Phấn Mễ vào thu nhập khác trong năm 2024 với giá trị là 51,04 tỷ đồng. Công ty vẫn đang trong quá trình làm việc với các cơ quan có thẩm quyền về việc cấp đổi giấy phép khai thác đối với mỏ than Nam Làng Cầm. Do đó không xác định được liệu có cần thiết phải điều chỉnh các khoản mục có liên quan đến vấn đề này trình bày trên báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất.



\*) Rủi ro do không thể thu thập được đầy đủ các bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến mức độ tin cậy của các thông tin trong Báo cáo tài chính chưa được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của các Công ty liên kết được đầu tư gián tiếp thông qua Công ty CP Giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam được sử dụng để hợp nhất theo phương pháp vốn chủ sở hữu trong Báo cáo tài chính hợp nhất.

\*) Tổng công ty đã hoàn thành Báo cáo quyết toán cổ phần hoá và thực hiện các bước tiếp theo để quyết toán cổ phần hóa theo đúng các quy định của pháp luật, do đó Báo cáo tài chính tại thời điểm 30/09/2011 còn có thể thay đổi theo quyết định của Cơ quan có thẩm quyền, nên Báo cáo tài chính tại ngày 31/12/2024 cũng có thể sẽ thay đổi theo.

+ Các vấn đề cần nhấn mạnh nêu trong Báo cáo kiểm toán BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2024:

\*) Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang dài hạn tại Dự án khu nhà ở cao tầng tại số 120 Hoàng Quốc Việt, Cầu Giấy, Hà Nội.

\*) Công ty CP Khai thác và Chế biến Khoáng sản Thái Trung đang tạm dừng hoạt động để hoàn thiện thủ tục xin giấy phép khai thác khoáng sản của Pháp luật.

\*) Tổng công ty có các cam kết và góp vốn bảo lãnh tại Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên, Công ty CP Thép Tấm Miền Nam, Công ty CP Thép Tấm lá Thống Nhất, Công ty CP Sắt Thạch Khê.

\*) Trong năm, Tổng Công ty đã mua lại toàn bộ phần vốn góp của Vietnam Industrial Investment Ltd. trong Công ty Liên doanh Sản xuất Thép Vinausteel ("Vinausteel"), theo đó, khoản đầu tư vào Vinausteel được chuyển từ khoản đầu tư vào công ty liên doanh sang khoản đầu tư vào công ty con (đổi tên thành Công ty TNHH MTV Vinausteel). Vinausteel đang trong quá trình chuyển giao không bồi hoàn toàn bộ tài sản cố định ("TSCĐ") của Công ty cho Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước ("SCIC") theo Giấy phép đầu tư số 898/GP ngày 28 tháng 06 năm 1994 và các lần sửa đổi cũng như đang chờ SCIC xin ý kiến Cơ quan Quản lý Nhà nước về việc nhận chuyển giao và cho Vinausteel tiếp tục sử dụng (theo các hình thức phù hợp) TSCĐ chuyển giao để liên tục hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian tới.

### **3. Các giao dịch liên quan của Tổng công ty**

Năm 2024, Tổng công ty phát sinh các giao dịch với các bên liên quan trong hệ thống Tổng công ty với tổng giá trị 1.541 tỷ đồng, trong đó chủ yếu là giá trị giao dịch với Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ với giá trị 1.345 tỷ đồng, cổ tức lợi nhuận được chia từ các đơn vị trong hệ thống trong năm 2024 là 162 tỷ đồng.



#### 4. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Ban kiểm soát thống nhất về các số liệu kết quả kinh doanh đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC. Cụ thể:

##### 4.1. Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty

+ Các chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty trong năm tài chính 2024 như sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Khoản mục	Năm 2024	Năm 2023	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4=2-3	5=4/3
<b>Doanh thu thuần</b>	<b>36.154.647</b>	<b>30.305.110</b>	<b>5.849.537</b>	<b>19%</b>
Giá vốn hàng bán	34.964.805	29.305.857	5.658.948	19%
<b>Lợi nhuận gộp</b>	<b>1.189.842</b>	<b>999.253</b>	<b>190.589</b>	<b>19%</b>
Doanh thu tài chính	285.151	487.416	(202.265)	-41%
Chi phí tài chính	360.491	421.362	(60.871)	-14%
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	<i>303.665</i>	<i>353.719</i>	<i>(50.054)</i>	<i>-14%</i>
Lãi (lỗ) Công ty liên kết	122.998	(459.267)	582.265	127%
Chi phí bán hàng	304.940	284.530	20.410	7%
Chi phí quản lý DN	725.062	614.427	110.634	18%
<b>Lợi nhuận kinh doanh</b>	<b>207.499</b>	<b>(292.917)</b>	<b>500.416</b>	<b>171%</b>
Lợi nhuận khác	149.995	41.126	108.869	265%
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>357.494</b>	<b>(251.791)</b>	<b>609.285</b>	<b>242%</b>
Chi phí thuế TNDN	47.486	37.862	9.624	25%
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>310.008</b>	<b>(289.653)</b>	<b>599.661</b>	<b>207%</b>

Năm 2024 doanh thu thuần hợp nhất của Tổng Công ty đạt 36.155 tỷ đồng, tăng 5.850 tỷ đồng, tương ứng tăng 19%; Giá vốn hàng bán năm 2024 là 34.965 tỷ đồng tăng 5.659 tỷ đồng, tương ứng 19% so với năm 2023.

Lợi nhuận gộp hợp nhất đạt 1.190 tỷ đồng, tăng 191 tỷ đồng, tương ứng 19% so với năm 2023.

Doanh thu hoạt động tài chính toàn hệ thống năm 2024 giảm 202 tỷ đồng (tương ứng giảm 41%), chi phí tài chính giảm 61 tỷ đồng (tương ứng giảm 14%) và lãi từ các công ty liên kết là 123 tỷ đồng, tăng 582 tỷ đồng so với cùng kỳ (năm 2023 lỗ 459 tỷ đồng).

Chi phí bán hàng tăng 7% tương ứng với giá trị 20,4 tỷ đồng so với năm 2023 chủ yếu do:



-Năm 2024, Tổng Công ty đã mua lại toàn bộ phần vốn góp của Vietnam Industrial Investment Ltd trong Công ty LDSX Thép Vinausteel, theo đó, tỷ lệ vốn góp của Tổng công ty từ 30% tăng lên 100%. Do đó, khoản đầu tư vào Vinausteel được chuyển từ khoản đầu tư vào công ty liên doanh sang khoản đầu tư vào công ty con vì vậy năm 2024 ghi nhận chi phí bán hàng của Vinausteel là 17,2 tỷ đồng, năm 2023 Vinausteel chưa phải là công ty con nên không ghi nhận chi phí bán hàng vào BCTC hợp nhất dẫn đến phát sinh tăng 17,2 tỷ đồng (năm 2023, chi phí bán hàng là 17,6 tỷ đồng).

Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 18% tương ứng với giá trị 111 tỷ đồng so với năm 2023, nguyên nhân chủ yếu do:

-Năm 2024, ghi nhận chi phí QLDN của Vinausteel là 44 tỷ đồng, năm 2023 Vinausteel chưa phải là công ty con nên không ghi nhận chi phí QLDN vào BCTC hợp nhất dẫn đến phát sinh tăng 44 tỷ đồng (năm 2023, chi phí QLDN là 63 tỷ đồng).

-Thuế, phí và lệ phí tăng 30,04 tỷ đồng (chủ yếu tại TISCO chi phí thuê đất tăng 31,3 tỷ đồng); chi phí dịch vụ, mua ngoài bằng tiền khác tăng 22,6 tỷ đồng (trong đó: Công ty mẹ Tổng công ty tăng 9,9 tỷ đồng, Tấm lá Phú Mỹ tăng 6,4 tỷ đồng, KKHCM tăng 2,9 tỷ đồng và một số đơn vị tăng/giảm khác).

Lợi nhuận khác tăng 109 tỷ đồng, tương ứng tăng 265% so với năm 2023, nguyên nhân chủ yếu do Công ty CP Gang thép Thái Nguyên có phát sinh thêm thu nhập khác 51,04 tỷ đồng hoàn nhập chi phí cấp quyền khai thác khoáng sản trích thừa, Tổng công ty có phát sinh thêm khoản bất lợi thương mại (lãi từ giao dịch mua giá rẻ) với số tiền 64,5 tỷ đồng do đã mua lại toàn bộ 70% phần vốn góp của Vietnam Industrial Investment Ltd trong Công ty LD Sản xuất Thép Vinausteel.

Lợi nhuận hợp nhất trước thuế đạt 357 tỷ đồng, tăng 242% so với cùng kỳ. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế đạt 310 tỷ đồng, tăng 207% so với năm 2023.

Số liệu cho thấy các chỉ tiêu hợp nhất do ĐHCĐ 2024 giao đều vượt kế hoạch, trong đó: chỉ tiêu doanh thu hợp nhất đạt 116,6% kế hoạch giao, chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 297,9% kế hoạch giao (kế hoạch ĐHCĐ giao: doanh thu hợp nhất là 31.500 tỷ đồng, lợi nhuận hợp nhất trước thuế là 120 tỷ đồng). Năm 2024, Báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty có lãi trở lại sau 2 năm lỗ (năm 2022 lợi nhuận hợp nhất trước thuế lỗ 721 tỷ đồng và năm 2023 lỗ 252 tỷ đồng) cho thấy sự nỗ lực cố gắng rất lớn của toàn hệ thống trong năm 2024.

+ Một số các chỉ số tài chính hợp nhất về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, khả năng thanh toán và tỷ suất lợi nhuận của Tổng công ty năm 2024 như sau:



TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thời điểm 31/12/2024	Thời điểm 31/12/2023
<b>1</b>	<b>Cơ cấu tài sản:</b>			
	- Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	%	48,7%	54,1%
	- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	51,3%	45,9%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn:</b>			
	- Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	62,6%	60,3%
	- Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	%	37,4%	39,7%
	- Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	Lần	1,68	1,52
<b>3</b>	<b>Khả năng thanh toán:</b>			
	- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,59	0,61
	- Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,03	0,98
<b>4</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận:</b>			
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	1,2%	-1,2%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	0,9%	-1,0%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn CSH	%	3,3%	-3,1%

Tại thời điểm 31/12/2024, tổng tài sản hợp nhất tăng 7,6% tương ứng 1.770 tỷ đồng so với năm 2023, trong đó về cơ cấu tài sản có xu hướng chuyển dịch dòng tiền về tài sản ngắn hạn, so với năm 2023 tỷ trọng tài sản dài hạn so với tổng tài sản giảm từ 54,1% xuống 48,7%, tỷ trọng tài sản ngắn hạn so với tổng tài sản tăng từ 45,9% lên 51,3%. Xu hướng này phản ánh các tài sản dài hạn hình thành từ đầu tư của Tổng công ty đang giảm và có thể ảnh hưởng đến năng lực sản xuất, lợi ích kinh tế trong các năm tiếp theo.

Các chỉ số cơ cấu nguồn vốn năm 2024 cho thấy Tổng công ty sử dụng đòn bẩy tài chính tăng, do tổng tài sản hình thành bằng nguồn vay và nợ phải trả tăng 11,8% so với năm 2023.

Các chỉ số liên quan tới khả năng thanh toán tại thời điểm 31/12/2024 của Tổng công ty còn thấp khi khả năng thanh toán nhanh chỉ đạt 0,59 lần, thể hiện vẫn còn tiềm ẩn rủi ro trong thanh toán cần xây dựng kế hoạch và kiểm soát dòng tiền đảm bảo cân đối khả năng thanh toán.

Trong năm 2024, Tổng công ty đã tận dụng được cơ hội và đạt hiệu quả tốt trong hoạt động sản xuất kinh doanh thể hiện ở lợi nhuận hợp nhất trước thuế của Tổng công ty lãi 357 tỷ đồng nên các chỉ số tỷ suất lợi nhuận đều tăng trong khi cùng kỳ các chỉ số đều <0 tuy nhiên so với đơn vị cùng ngành các chỉ số này còn thấp.

Mặc dù Báo cáo tài chính hợp nhất Tổng công ty có lãi trở lại nhưng về dòng tiền trong năm 2024 đã ghi nhận dòng tiền từ hoạt động kinh doanh chính âm 1.281 tỷ đồng (dòng tiền âm cao nhất là năm 2021: âm 1.365 tỷ đồng cao nhất trong hơn 10 năm gần đây). Tính tới cuối năm 2024, vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn và dài hạn hợp nhất của Tổng công ty tăng 16% tương ứng tăng thêm 1.247 tỷ đồng lên 9.027 tỷ đồng, bằng 96% vốn chủ sở hữu. Công nợ phải thu (ngắn hạn, dài hạn) và các khoản thuế GTGT được khấu trừ tại 31/12/2024 lần lượt là 3.072 tỷ đồng và 719 tỷ đồng là số dư cao nhất trong hơn 10 năm qua.



Khuyến nghị Tổng công ty tăng cường hơn trong công tác quản lý hàng tồn kho, công nợ phải thu, các khoản thuế GTGT được khấu trừ và các khoản thanh toán, ứng tiền trước cho nhà cung cấp.

#### 4.2. Kết quả kinh doanh trên Báo cáo tài chính riêng Tổng công ty

+ Một số chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh trong năm tài chính 2024 của Công ty mẹ theo báo cáo tài chính riêng như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Khoản mục	Năm 2024	Năm 2023	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4=2-3	5=4/3
<b>Doanh thu thuần BH &amp; CCDV</b>	<b>1.377.182</b>	<b>860.947</b>	<b>516.235</b>	<b>60%</b>
Giá vốn hàng bán	1.366.367	851.934	514.432	60%
<b>Lợi nhuận gộp BH &amp; CCDV</b>	<b>10.815</b>	<b>9.013</b>	<b>1.802</b>	<b>20%</b>
Doanh thu hoạt động tài chính	192.363	462.340	(269.977)	-58%
Chi phí tài chính	108.526	390.837	(282.311)	-72%
<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	<i>14.131</i>	<i>12.576</i>	<i>1.555</i>	<i>12%</i>
Chi phí bán hàng	0	0	-	
Chi phí quản lý	78.072	69.008	9.064	13%
<b>Lợi nhuận thuần HĐKD</b>	<b>16.581</b>	<b>11.508</b>	<b>5.073</b>	<b>44%</b>
Thu nhập khác	1.822	1.895	(72)	-4%
Chi phí khác	94	21	73	347%
Lợi nhuận khác	<b>1.728</b>	<b>1.874</b>	<b>(145)</b>	<b>-8%</b>
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>18.310</b>	<b>13.381</b>	<b>4.928</b>	<b>37%</b>
Chi phí thuế TNDN	0	0	-	
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>18.310</b>	<b>13.381</b>	<b>4.928</b>	<b>37%</b>

Kết quả kinh doanh năm 2024 của Công ty mẹ lợi nhuận trước thuế là 18,3 tỷ đồng, đạt 122% kế hoạch lợi nhuận ĐHCĐ giao (kế hoạch ĐHCĐ giao lợi nhuận trước thuế 15 tỷ đồng), tăng 37% so với thực hiện năm 2023.

Năm 2024, doanh thu thuần bán hàng và CCDV của Công ty mẹ là 1.377 tỷ đồng, tăng 516 tỷ đồng, tương ứng 60% so với năm 2023.

Lợi nhuận gộp 10,8 tỷ đồng, tăng 1,8 tỷ đồng so với năm 2023.

Doanh thu hoạt động tài chính thực hiện năm 2024 là 192 tỷ đồng, giảm 270 tỷ đồng, tương ứng 58% so với năm 2023, chủ yếu là các khoản lợi nhuận, cổ tức được chia trong năm từ các đơn vị trong hệ thống.

Chi phí tài chính năm 2024 là 109 tỷ đồng, giảm 282 tỷ đồng, tương ứng 72% so với năm 2023; trong đó: chi phí lãi vay 14 tỷ đồng, tăng 1,6 tỷ đồng tương ứng 12% so với cùng kỳ. Nguyên nhân chi phí tài chính giảm chủ yếu do Công ty mẹ giảm trích lập dự phòng tổn thất các khoản đầu tư là 289 tỷ đồng so với năm 2023 (VTM giảm 207 tỷ đồng do đã trích lập 100% tại năm 2023, Vinakyoei giảm 45,6 tỷ đồng, Tisco giảm 21,3 tỷ đồng do đã giảm lỗ so với năm 2023, hoàn nhập dự phòng tại Tám lá Thống Nhất 13,7 tỷ đồng do có lãi trong năm 2024,...).



Chi phí quản lý tăng 13% tương ứng tăng thêm 9,1 tỷ đồng lên 78,1 tỷ đồng so với cùng kỳ, trong đó:

- Trong năm Công ty mẹ Tổng công ty đã hoàn nhập 21 tỷ đồng dự phòng nợ phải thu khó đòi do Tấm lá Thống Nhất đã trả một phần nợ cho Tổng công ty.

- Chi phí quản lý thực tế phát sinh là 99,1 tỷ đồng tăng 23,7% tương ứng 19 tỷ đồng so với cùng kỳ chủ yếu do: Chi phí nhân công là 45 tỷ đồng tăng 20,5% tương ứng giá trị 7,7 tỷ đồng do tăng hiệu quả SXKD và đạt kế hoạch đề ra, chi phí khấu hao là 7 tỷ đồng tăng 69,4% tương ứng giá trị 2,9 tỷ đồng (tăng do phân bổ các phần mềm văn phòng điện tử, quản lý nhân sự, quản lý dữ liệu số và số hóa tài liệu), chi phí dịch vụ mua ngoài và bằng tiền khác là 38 tỷ đồng tăng 35,1% tương ứng giá trị 9,9 tỷ đồng (chi phí hội nghị hội thảo tập huấn, tiếp khách, nghỉ mát, bảo hiểm nhân thọ (đóng 2 năm 2023, 2024), phí kiểm toán, đồng phục,... tăng).

Số liệu cho thấy chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế Công ty mẹ là 18,3 tỷ đồng vượt so kế hoạch ĐHĐCĐ năm 2024 là 15 tỷ đồng, tuy nhiên số liệu này bị ảnh hưởng rất lớn bởi các yếu tố ngoại trừ phát sinh đã nêu tại điểm 2 ở trên. Chỉ tiêu tổng doanh thu Công ty mẹ là 1.571 tỷ đồng đạt 67,1% kế hoạch ĐHĐCĐ 2024 giao, qua số liệu cho thấy Lợi nhuận trên báo cáo tài chính riêng Công ty mẹ phụ thuộc lớn vào: lợi ích được chia trong năm từ các đơn vị, các khoản trích lập/hoàn nhập và tiết giảm chi phí quản lý, do vậy Ban kiểm soát khuyến nghị Công ty mẹ Tổng công ty tăng cường hơn trong quản trị các yếu tố này trong triển khai kế hoạch 2025, đồng thời tăng cường kiểm soát tốt dòng tiền từ hoạt động kinh doanh (năm 2024 dòng tiền từ hoạt động kinh doanh âm 203 tỷ đồng).

+ Các chỉ số tài chính trên Báo cáo tài chính riêng về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, khả năng thanh toán và tỷ suất lợi nhuận năm 2024 cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thời điểm 31/12/2024	Thời điểm 31/12/2023
<b>1</b>	<b>Cơ cấu tài sản:</b>			
	- Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	%	81,9%	87,5%
	- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	18,1%	12,5%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn:</b>			
	- Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	17,5%	12,4%
	- Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	%	82,5%	87,6%
	- Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	Lần	0,21	0,14
<b>3</b>	<b>Khả năng thanh toán:</b>			
	- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,60	2,15
	- Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,60	2,15
<b>4</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận:</b>			
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	0,21%	0,16%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	1,33%	1,55%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Nguồn vốn CSH	%	0,25%	0,18%



- Các chỉ số cơ cấu tài sản theo BCTC riêng năm 2024 cũng có xu hướng dịch chuyển từ tài sản dài hạn sang tài sản ngắn hạn, các khoản tài sản dài hạn của Tổng công ty chủ yếu là đầu tư tài chính dài hạn tại các đơn vị chiếm 81,9% tài sản dài hạn của Công ty mẹ, giảm so với cùng kỳ 0,4% tương ứng 28 tỷ đồng do trong năm 2024 trích lập thêm dự phòng đầu tư tài chính dài hạn tại các đơn vị thua lỗ (chủ yếu tại TISCO, Vinakyoei) và mua lại toàn bộ 70% phần vốn góp còn lại của đối tác tại Vinausteel.

- Tổng công ty không trực tiếp kinh doanh nên cơ cấu nguồn vốn chủ sở hữu chiếm tỷ trọng lớn trên tổng nguồn vốn; tỷ lệ nợ phải trả trên tổng nguồn vốn và tỷ lệ nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu thấp, chủ yếu phát sinh do các khoản nợ vay mua thép cuộn cán nóng hỗ trợ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Thép Tấm lá Phú Mỹ.

- Các chỉ số khả năng thanh toán trên Báo cáo tài chính riêng Tổng công ty >1 cho thấy đảm bảo đáp ứng các nghĩa vụ tài chính ngắn hạn.

- Trong năm 2024, các chỉ số tỷ suất lợi nhuận ROA, ROE có sự cải thiện nhẹ so với cùng kỳ tuy nhiên Tổng công ty không trực tiếp kinh doanh, các chỉ số này chủ yếu ảnh hưởng bởi cổ tức, lợi nhuận được chia từ các đơn vị về Công ty mẹ và trích lập dự phòng đầu tư tài chính dài hạn tại các đơn vị thua lỗ giảm so với năm 2023.

## **II. Kết quả giám sát công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban điều hành**

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban điều hành Tổng Công ty năm 2024, Ban kiểm soát nhận thấy các thành viên HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý đã thể hiện tinh thần trách nhiệm trong công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện Nghị quyết số 46/NQ-VNS ngày 26/4/2024 của ĐHĐCĐ và kế hoạch sản xuất kinh doanh 2024 của Tổng Công ty.

- Trong năm 2024 HĐQT đã ban hành 96 Nghị quyết, 93 Quyết định các Nghị quyết của HĐQT đều được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền trên cơ sở biên bản họp HĐQT, phiếu xin ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản theo quy định tại Điều lệ Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị đã nghiêm túc thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành đảm bảo thực hiện nghiêm túc các Quy chế Quy định của Tổng công ty và tuân thủ pháp luật. Hội đồng quản trị đã triển khai các phiên họp định kỳ hàng quý, các phiên họp HĐQT mở rộng để nắm bắt và chỉ đạo kịp thời hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty. Ngoài ra để ban hành các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo sản xuất kinh doanh, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các thành viên HĐQT dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản, thư điện tử. Các Nghị quyết, Quyết định được ban hành kịp thời đúng trình tự, phù hợp với quy định của Điều lệ Tổng công ty và Luật doanh nghiệp để định hướng chỉ đạo sản xuất kinh doanh theo mục tiêu Nghị quyết số 46/NQ-VNS ngày 26/4/2024 của ĐHĐCĐ.



- Ban điều hành Tổng công ty đã triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị với nhiều giải pháp kịp thời để khắc phục những khó khăn trong năm 2024, các chỉ tiêu hợp nhất của Tổng công ty đạt và vượt kế hoạch theo mục tiêu ĐHCĐ giao năm 2024, tuy nhiên chỉ tiêu tổng doanh thu của công ty mẹ không đạt kế hoạch ĐHCĐ giao năm 2024.

Thông qua công tác giám sát, Ban kiểm soát đã có những kiến nghị, đề xuất với HĐQT để đưa ra các quyết sách kịp thời nhằm tăng cường công tác quản lý, hạn chế rủi ro và ổn định sản xuất kinh doanh trong hệ thống.

### **III. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác**

Trong năm 2024 Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với HĐQT, Ban điều hành và cán bộ quản lý khác trên nguyên tắc vì lợi ích của Tổng công ty và các cổ đông theo đúng các quy định của Pháp luật và Điều lệ Tổng công ty.

Hội đồng quản trị, Ban điều hành và người quản lý khác đã cung cấp thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Tổng công ty theo quy định, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi. Các thành viên Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, các cuộc họp giao ban. Ban kiểm soát đã tham gia đóng góp ý kiến trong công tác quản lý, điều hành của HĐQT, Ban điều hành và nhiều ý kiến đã được HĐQT, Ban điều hành tiếp nhận và chỉ đạo kịp thời.

### **IV. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và thành viên Ban kiểm soát năm 2024**

Trên cơ sở Điều lệ Tổng Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát, thành viên Ban kiểm soát với kết quả hoạt động năm 2024 Ban kiểm soát và các thành viên BKS tự đánh giá như sau:

- Ban kiểm soát và các thành viên Ban kiểm soát đã bám sát nhiệm vụ theo đúng quyền hạn và trách nhiệm quy định trong Điều lệ Tổng công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát trong việc giám sát HĐQT, Ban điều hành trong việc quản trị và điều hành. Các quyết định, báo cáo của Ban kiểm soát đã được ban hành đúng trình tự, thủ tục theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng công ty.

- Ban kiểm soát và các thành viên tham gia đầy đủ các cuộc họp Ban kiểm soát, các cuộc họp HĐQT, các cuộc họp giao ban hàng tháng của Tổng giám đốc, nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Tổng công ty.

- Ban kiểm soát và các thành viên đã đảm bảo tính độc khách quan trong việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 của Tổng công ty theo Chuẩn mực kế toán được Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC kiểm toán.

- Qua thực hiện nhiệm vụ Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với HĐQT, Ban điều hành và các đơn vị trong hệ thống để hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công đồng



thời có các đề xuất, kiến nghị với HĐQT để tăng cường công tác quản trị, kiểm soát nội bộ đáp ứng yêu cầu phát triển của Tổng Công ty. Các đề xuất, kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT, Tổng Giám đốc quan tâm chỉ đạo, thực hiện góp phần hoàn thành các chỉ tiêu và nhiệm vụ được Đại hội cổ đông thông qua.

## **C. KIẾN NGHỊ**

### **I. Đối với Đại diện chủ sở hữu và các cơ quan quản lý nhà nước**

Tổng công ty đã trình Bộ Công Thương thẩm định quyết toán công tác cổ phần hóa, nay chuyển đổi đại diện chủ sở hữu từ Bộ Công thương về Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), do đó Ban kiểm soát tiếp tục đề nghị Bộ Công thương sớm phê duyệt quyết toán cổ phần hoá để Tổng công ty hoàn tất thủ tục quyết toán chuyển giao từ công ty nhà nước thành công ty cổ phần.

### **II. Đối với Tổng Công ty**

Trên cơ sở kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát năm 2024, Ban kiểm soát có một số kiến nghị cho hoạt động của Tổng công ty trong năm 2025 như sau:

1. Tình hình tài chính tại 2 đơn vị Công ty CP Gang thép Thái Nguyên (TISCO) và Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung (VTM) tại thời điểm 31/12/2024 mất cân đối tài chính lớn, hệ số nợ cao, khả năng thanh toán thấp dẫn đến khả năng rủi ro trong việc trả các khoản nợ đến hạn, Ban kiểm soát kiến nghị:

1.1. Tập trung xử lý những tồn tại đối với dự án của Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên theo các kết luận chỉ đạo của Chính phủ, Ban chỉ đạo. Tại thời điểm 31/12/2024 tổng chi phí đầu tư của dự án là 6.359,94 tỷ đồng, trong đó chi phí lãi vay được vốn hóa là 3.144,77 tỷ đồng. Nợ quá hạn của các khoản vay cho dự án là 2.345,03 tỷ đồng chưa có nguồn chi trả, mất cân đối tài chính ngắn hạn 3.080,72 tỷ đồng, tình hình tài chính Công ty chưa được cải thiện nhiều mặc dù đã có hỗ trợ xoá nợ lãi 506,56 tỷ đồng từ Ngân hàng Phát triển khu vực Bắc Kạn-CN Thái Nguyên, do vậy Ban kiểm soát kiến nghị thực hiện sớm các giải pháp tái cơ cấu đối với các khoản nợ vay dự án, đồng thời nhanh chóng xử lý dứt điểm những tồn tại của hợp đồng EPC số #1, nghiên cứu tìm kiếm các nhà đầu tư tiềm năng thực hiện tái cơ cấu công ty theo hướng tăng vốn điều lệ cho công ty để khắc phục mất cân đối tài chính hoặc chuyển nhượng để bảo toàn vốn của Tổng công ty đầu tư tại Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên sau khi có ý kiến chỉ đạo của Chính phủ.

1.2. Thông qua Đại diện vốn tiếp tục chỉ đạo đối với Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung về đề án tái cơ cấu đưa công ty hoạt động trở lại, nâng cao công tác quản trị nội bộ, xử lý dứt điểm vấn đề hàng thừa thiếu phát sinh trong quá trình kiểm kê, sớm khắc phục lỗ lũy kế và trả nợ ngân sách. Nghiên cứu thực hiện sớm các giải pháp tăng vốn chủ sở hữu, tái cơ cấu đối với các khoản nợ vay, tìm kiếm các nhà đầu tư tiềm năng thực hiện tái cơ cấu công ty theo hướng tăng vốn điều lệ cho công ty để khắc phục mất cân đối tài chính hoặc chuyển nhượng để bảo toàn vốn của Tổng công ty đầu tư tại VTM.



2. Tiếp tục thực hiện giải quyết dứt điểm Quyết toán cổ phần hóa Tổng công ty phù hợp các quy định chuyển đổi doanh nghiệp nhà nước sang công ty cổ phần.

3. Tăng cường công tác phân tích, dự báo, xây dựng kế hoạch kinh doanh của Tổng công ty và các đơn vị trong hệ thống sát tình hình diễn biến thị trường, đảm bảo khả thi, cân đối nguồn lực phù hợp với thực tế và đề xuất các giải pháp để thực hiện đạt kết quả cao nhất các mục tiêu đã đề ra. Tăng cường công tác giám sát, quản trị kế hoạch giúp hệ thống Tổng công ty hoạt động hiệu quả, giảm thiểu rủi ro, kiểm soát được mục tiêu kế hoạch đã đề ra.

4. Tập trung đào tạo nguồn nhân lực chất lượng, thực hiện tốt công tác luân chuyển đào tạo phù hợp nhu cầu sử dụng đảm bảo tiêu chuẩn cán bộ theo quy hoạch và phát triển hệ thống. Dành các nguồn lực cho đầu tư phát triển, ưu tiên các dự án đầu tư trọng điểm nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh. Thời sự hóa chiến lược phát triển của Tổng Công ty, tiếp tục rà soát điều chỉnh Đề án tái cơ cấu sau năm 2024 phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng công ty xác định lại các danh mục đầu tư, khắc phục tình trạng đầu tư dàn trải, manh mún, kém hiệu quả.

5. Tăng cường công tác lãnh đạo, chỉ đạo đối với người đại diện tại các đơn vị, thực hiện chuyển đổi số nâng cao chất lượng công tác nắm bắt thông tin tại các đơn vị về các mặt hoạt động trong đó tập trung vào các khâu quản lý nguyên vật liệu đầu vào, sản xuất, bán hàng, quản trị tài chính để có những giải pháp giảm chi phí, hạ giá thành nâng cao hiệu quả hoạt động và hiệu quả vốn đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị.

6. Tăng cường giám sát tài chính đối với những đơn vị hoạt động kém hiệu quả, thua lỗ hoặc có lỗ lũy kế; yêu cầu người đại diện tại các đơn vị hoạt động kém hiệu quả, thua lỗ, lỗ lũy kế xây dựng kế hoạch lộ trình khắc phục, đề xuất các giải pháp nhằm giảm lỗ lũy kế, duy trì hoạt động ổn định và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị, giảm rủi ro trích lập dự phòng đầu tư tài chính, bảo toàn vốn và tăng hiệu quả cho Tổng công ty.

7. Nâng cao công tác quản lý dòng tiền trong hoạt động kinh doanh (năm 2024, Báo cáo tài chính hợp nhất đã ghi nhận dòng tiền từ hoạt động kinh doanh chính âm 1.281 tỷ đồng, Báo cáo tài chính riêng âm 203 tỷ đồng). Khuyến nghị Tổng công ty tăng cường hơn trong công tác quản lý hàng tồn kho, công nợ phải thu, các khoản thuế GTGT được khấu trừ và các khoản thanh toán, ứng tiền trước cho nhà cung cấp; đồng thời nâng cao chất lượng hàng tồn kho, công nợ tăng thanh khoản và hiệu quả sử dụng vốn.

8. Tăng cường hơn công tác quản lý chi phí, năm 2024 ghi nhận chi phí quản lý doanh nghiệp tại Công ty mẹ và một số đơn vị trong hệ thống tăng cao. Đồng thời tiếp tục nâng cao mối liên kết, phối hợp giữa các đơn vị để tạo sức mạnh hệ thống tối đa hóa lợi ích Tổng công ty.



9. Các yếu tố ngoại trừ kiểm toán đã nêu tại BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2024 của Tổng công ty có xu hướng phát sinh thêm, Báo cáo kiểm toán chưa phản ánh được ảnh hưởng của yếu tố ngoại trừ như: hoàn nhập tiền cấp quyền khai thác khoáng sản trích thừa 51,04 tỷ đồng của TISCO, độ tin cậy thông tin của các khoản đầu tư vào các công ty liên kết của VINATRANS tác động đến kết quả hoạt động trên BCTC hợp nhất và BCTC riêng công ty mẹ. Ban kiểm soát khuyến nghị Tổng công ty cần rà soát và chỉ đạo xử lý triệt để các yếu tố ngoại trừ kiểm toán đã nêu tại Tổng công ty và các đơn vị, nâng cao chất lượng công tác lập Báo cáo tài chính, kiểm toán BCTC tuân thủ các quy định kế toán hiện hành phản ánh thu nhập, chi phí đúng kỳ, đảm bảo phản ánh chính xác kết quả kinh doanh của Tổng công ty trên BCTC riêng và BCTC hợp nhất.

10. Một số khách hàng có số dư công nợ cao, giao dịch cùng lúc tại nhiều đơn vị trong hệ thống Tổng công ty. Ban kiểm soát khuyến nghị Tổng công ty thường xuyên rà soát cảnh báo trong hệ thống đối với các khách hàng có số dư nợ cao, giao dịch cùng lúc tại nhiều đơn vị để kịp thời nắm bắt thông tin trong thẩm định khách hàng, có phương án thế chấp/bảo lãnh phù hợp để đảm bảo an toàn vốn trong hệ thống Tổng công ty.

11. Theo Quyết định số 345/QĐ-BTC ngày 16/03/2020 của Bộ Tài chính về việc “Áp dụng chuẩn mực báo cáo tài chính quốc tế vào Việt Nam”, bắt đầu từ năm 2025 Tổng công ty thuộc đối tượng bắt buộc áp dụng chuẩn mực báo cáo tài chính chính quốc (IFRS). Quá trình chuyển đổi này không chỉ đòi hỏi sự đầu tư mạnh mẽ vào hệ thống công nghệ để giúp tối ưu hóa việc điều chỉnh số liệu VAS, hỗ trợ chuyển đổi IFRS và tích hợp dữ liệu từ nhiều nguồn khác nhau tại các đơn vị thành viên mà còn đặt ra nhu cầu lớn về nguồn nhân lực chất lượng cao. Do đó, việc chuẩn bị sớm từ cơ sở vật chất đến nâng cao năng lực chuyên môn của đội ngũ sẽ góp phần nâng cao công tác quản trị tài chính và tối ưu hoá hiệu suất, hiệu quả quản trị sẽ là yếu tố quyết định thành công cho Tổng công ty trong giai đoạn sắp tới.

12. Thực hiện rà soát cập nhật, các quy chế, quy định hiện hành phù hợp với các yêu cầu của pháp luật và thực tế hoạt động của Tổng công ty.

#### **D. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Ban kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ được quy định trong Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty và tiếp tục thực hiện Chương trình công tác đã ban hành năm 2025 và các nhiệm vụ giữa 2 kỳ ĐHCĐ, cụ thể:

- Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024, Báo cáo công tác quản lý, điều hành năm 2024 của Tổng công ty; Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng Công ty (đã thực hiện).



- Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Tổng công ty.

- Thực hiện giám sát công tác triển khai các mục tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thường niên 2025 thông qua.

- Thực hiện giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp và mức độ cần trọng trong quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty trong thực hiện chức trách nhiệm vụ.

- Thực hiện kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác quản lý tài chính, quản lý sản xuất, kinh doanh và việc thực hiện quy chế quản lý của Tổng công ty đã ban hành tại Công ty mẹ, các đơn vị trực thuộc và 100% vốn của Tổng công ty.

- Giám sát việc thực hiện chức năng đại diện quản lý vốn của Tổng công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết; kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác sử dụng và bảo toàn vốn, công tác đầu tư, sản xuất, kinh doanh, quản lý tài chính...của một số Công ty con, Công ty liên kết.

- Phối hợp với Ủy ban kiểm tra Đảng ủy, Ban kiểm toán nội bộ, các ban nghiệp vụ Tổng công ty thực hiện giám sát một số đơn vị theo kế hoạch phối hợp.

- Kiểm tra, kiểm soát đột xuất theo chuyên đề khi có yêu cầu của Hội đồng quản trị, của cổ đông hoặc nhóm cổ đông theo khoản 2 điều 115 Luật doanh nghiệp 2020.

Trên đây là Báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban kiểm soát Tổng công ty. Báo cáo này đã được tất cả các thành viên Ban kiểm soát nhất trí thông qua, kính trình Đại hội đồng cổ đông./.

**Nơi nhận:**

- Các cổ đông của TCTy;
- Các thành viên HĐQT;
- Ban Tổng giám đốc;
- Các thành viên Ban kiểm soát;
- Các Phòng, Ban nghiệp vụ;
- Thư ký Tổng công ty;
- Lưu: VT, HĐQT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Trần Tuấn Dũng**